



الباب العاشر:

المواقف الخطرة

ملاحظات

المواقف الخطرة:

لكي تتم المهمة الإنسانية للهيئة، يعمل العديد من موظفي هيئات المعونة الدولية في المناطق المعرضة لبعض المخاطر. وفي حين أن الهيئة غير موجودة حالياً في جميع المناطق، تكون بعض السياسات التي تعمل فيها حالياً مقلقة بما يكفي لتبرير وجوب أن يكون كل موظف تم تعيينه للعمل هناك عليه اتخاذ قراراً قبل بدء العمل. وبمجرد أن يكون هناك، عليه تحمل المسؤولية للقيام بسلوكيات التخفيف من حدة التأثير بالشكل المناسب في الخطة الأمنية المحلية، بما في ذلك بروتوكولات الاتصالات والسفر.

يجمع هذا الفصل بعض الإجراءات الوقائية القياسية وبروتوكولات الطوارئ لبعض من أكثر التهديدات «شديدة الخطورة» والتي تسود في بيئات عمل الهيئة. وإذا لم تكن من السائدة، فهناك من الناحية الأخرى فرصة حدوث أحد هذه الأحداث المهددة. وهذه المبادئ التوجيهية سوف تكون بمثابة نقطة انطلاق للخطوات الواجب اتخاذها رداً على ذلك.

إدارة أمن البرنامج القطري تتطلب مشاركة نشطة من الإدارة العليا جنباً إلى جنب مع فريق نشيط لموظفي الأمن الوعيين والمشاركين بحيث تكون مشاركتهم وروددهم مع الشركاء في تحطيم البرامج، والتواصل مع بعض المؤسسات المعنية وأجهزة رصد هذه التهديدات. ينبغي أن تكون جميع البرامج القطرية مستجيبة للأزمات ومجموعات موظفي الهيئة مدربين على النحو الواجب للتعامل مع الحوادث الأمنية من الحوادث الطفيفة إلى السيناريوهات ذات التهديدات الرئيسية على الحياة.

يناقش هذا القسم سيناريون الحالات الخطيرة التالية:

- الخطف، وإحتجاز الرهائن، والإحتجاز
- الهجوم المسلح (الكمين)
- الإستيلاء على العربات
- التجمهر الغوغائي والنهب الجماعي
- الألغام الأرضية
- الكوارث الطبيعية وكوارث الصحة العامة.
- الزلازل.
- الأعاصير والزوابع
- الأوبئة التي تهدد الصحة العامة
- الهجوم الجنسي
- حالة الحصار
- إستخدام الطائرة
- إستخدام القوارب

الخطف، وإحتجاز الرهائن، والإحتجاز الغير قانونى

العاملون في المجال الإنساني - سواء الموظفين المحليين أو الدوليين - يعملوا في مناطق فيها اختطاف واحتجاز للرهائن والإحتجاز غير القانوني والذي يشكل تهديداً لموظفي في الهيئة قد اختطفوا أو احتجزوا بصورة غير قانونية في الماضي. والحالات تراوح بين إحتجاز لبعض ساعات إلى حالة المؤسفة من اختطاف مثل الهيئة بلبنان في عام ١٩٨٥. أطلق سراح الممثل من الأسر بعد سنة ونصف في عام ١٩٨٦. وتشمل المناطق ذات الخطير العالى تعرضها للخطف تبعاً لهذا الدليل المكتوب الخاص بالهيئة مثل هايتي، والهند، وأفغانستان والصومال، ولبنان وغزة، وكولومبيا.

وإcuador والمكسيك، والجزائر والمغرب وتونس واليمن. لدى الهيئة خطة لإدارة الأزمات والتى توفر التوجيه بشأن كيفية التصدي لمثل هذه الحالات. وعلاوة على ذلك، أدناه بعض المعلومات يجب اعتبارها عند التخطيط للتخفيف من الخاطر في بيئه العمل للبرنامج القطري:

الدافع وراء عمليات الخطف و/ أو أخذ رهائن

- في ظل الظروف العامة وليس لغرض واضح. يمكن أن يؤخذ "رهائن" من العاملين في مجال المعونة أو تقييد حريتهم في التنقل. قد يقال لهم ببساطة أن اعتقادهم بحدوث هذا "الاختطاف" يمكن أن يعتبر لأنفسهم الشخصي.
- وهو ليست غير عادلة لعمال الإغاثة أن يتم اختطافهم أو احتجازهم مؤقتاً "كضيوف متربدين" كإشارة للتذمر حول عمل المعونة.
- يمكن أن يكون اختطاف عمال الإغاثة له دوافع سياسية أو أيديولوجية. وقد يكون بسبب الموقف السياسي الدولي للبلد الأأم لوكالة المعونة أو موظف معين وقد يكون أيضاً نظراً لما يتم رؤيته كنوع من المحاباة والتحيز لوكالة المعونة في نزاع ما.
- وفي بعض الحالات قد يرتكب الاختطاف جماعة إرهابية قد تكون مستعدة لقتل الرهينة حتى تصعد من تهديدها لأقصى حد.
- قد يتم اختطاف عمال الإغاثة لدوافع إقتصادية بالأساس، أي للحصول على فدية. والعصابات الإجرامية، بل وأيضاً بعض الجماعات التي تدعى هدف سياسي لعنفهم، قد يحاولوا تمويل أنفسهم بهذه الطريقة.
- يمكن أن يتم أخذ عمال الإغاثة كرهائن كإستراتيجية "أمنية" لجماعة مسلحة.
- يمكن إختطاف موظفى الإغاثة للايذاء الجنسي.
- في ظروف معينة، يتم خطف أشخاص ليس من أجل الحصول على موقف تفاوضي قوى، ولكن كجزء من الإستراتيجية السياسية للقمع والإرهاب.

تقييم مدى الضعف وقابلية التضرر يجب أن يراعى الآتى:

- الدول أو المناطق التي يكون فيها الإختطاف و/ أو أخذ الرهائن من الشائع ظهوره.
- فئات الأشخاص التي تعتبر تحت أكبر خطر، مثل الأجانب بشكل عام، والمستثمرين ورجال الأعمال الأجانب أكثر من موظفي الإغاثة، وهناك جنسيات معينة أكثر من غيرها، وفئات من الأشخاص المحليين.
- التحليل النمطي يظهر أن حوالي نصف عمليات الإختطاف تظهر أثناء التحركات، على سبيل المثال بين نقطتين من مناطق العمل، وبين المنزل والمكتب.
- مسلسلات الإختطاف في الغالب ينظر إليها بأنها تتضمن أربعة مراحل: الإعتقال والأسر فالتنقل والتعزيز فالانتظار، فالإنهاء. ولحظة الإعتقال والأسر ينظر إليها على أنها الأكثر خطورة، والخاطفين أنفسهم يكونوا متواترين، ومرتابين، وفي الغالب قد يتصرفوا بعنف، وبطرق غير مترقبة.
- تقليل العرضة للخطر، قد يعني ذلك عدم الذهاب إلى أو الإنسحاب من المناطق ذات الخطورة العالية، ومن الممكن أيضاً أن يعني ذلك الإنسحاب أو عدم تعيين الموظفين الذين يعتقد أنهما تحت خطر أكبر.
- تقليل القابلية للتاثر عن طريق التحكم بالتحركات. التحركات تكون "عشواوية". أي أن الفرد عليه أن يتجنب التحركات الروتينية؛ والتقييد بالنسبة للمناطق والأوقات المحمولة.

- ورصد التحركات ونقل أي موظف دون إعلانات سابقة للوجهة والمسار. ومن أجل الحد الأقصى للسلامة يتطلب هذا النظام استخدام الاتصالات اللاسلكية.
- تقليل القابلية للتاثير من خلال الأعداد المتزايدة. في حالات الخاطر يمكن أن يمنع الموظفين من التحرك وحدهم، ما يعني أن كل عربة للأفراد سوف ترافقها سيارة "حراسة". أو يمكن أن يمنع الموظفين المعرضين للخطر من الإقامة في أماكن منفصلة.
- إدراك المراقبة هو إستراتيجية البحث عن مؤشرات ذات فعالية أسرع. الاختطاف قد يكون تم تحطيطه بشكل مسبق. في هذه الحالة سيراقب المجنأة خركات الهدف لفترة من الوقت. ويكون إدراك المراقبة من التنبه بوجود أشخاص أو عربات في نطاق المنطقة المجاورة بحيث لا يبدو عليهم أنهم ينتمووا لهذا المكان. وتكون المعرفة الجيدة لللحى حول المكان مباشرةً و التواصل مع الناس بهذه المنطقة يمكن أن يكون له قيمة مهمة في هذا الخصوص. ويكون دور الملاحظة المتكتمة إذا لاحظت شخص غير مألوف في مكانين. قم حينها برفع درجة التنبه. وإذا لاحظت ذلك لمرة ثالثة: لا تفترضها من قبيل الصدفة. وانتقل إلى مكان آمن واتصل بضابط الأمن المحلي التابع للهيئة والإبلاغ عن الحادث. وانتظر المزيد من الإرشادات.
- قيسين تقييم المخاطر عن طريق جمع المعلومات من:
 - قوات الأمن المتخصصة مثل مكتب التحقيقات الفيدرالي الأمريكي.
 - بداخل البلد. الشرطة الوطنية ووزارة الداخلية.
 - السفارة الأمريكية والإتصالات الخاصة بالجلس الإستشاري الأمني للبلدان خارج الولايات المتحدة.
 - والشركات الخاصة التي تقوم بالدراسات التحليلية المستمرة.

فرق عمل إدارة الأزمة

- (فرق عمل إدارة الأزمة) ينبغي أن يتم تعينهم مسبقاً. وتدريبهم على إدارة الجوانب الداخلية والخارجية فيما يخص أزمة الاختطاف. وتشمل الجوانب الخارجية الاتصالات مع الوكالات الأخرى ومع السلطات الحكومية المضيفة ومع الصحافة. وبالنسبة للأمور الداخلية، فهناك إجراء المفاوضات. والاتصال مع وتقديم الدعم إلى أقارب المخطوفين. وعند إنهاء حالة الأزمة، قد يحتاج أعضاء المخطوفين والمفاوضين وفريق إدارة الأزمة توفير المعلومات لإزالة التوتر بالإضافة إلى المزيد من الدعم. ملاحظة: إذا كان الاختطاف يشكل خطاً كبيراً لبيئتك الحبيطة، فكن على اتصال مع مدير المقر الرئيسي الخاص بأمن وسلامة الموظفين من أجل مزيد من المعلومات حول فريق إدارة الأزمات بالمقر الرئيسي. وكيف يجب أن يتعامل فريق إدارة الأزمة الميداني والتابعين للمقر الرئيسي.
- الموظفين الذين يتم إرسالهم لمنطقة ذات مخاطر عالية يجب أن يتم إرشادهم بوضوح قبل المهمة. ويمكن لأفراد العاملين أن يهتموا أنفسهم من خلال:
 - تعرف على البيئة الأوسع والمحدة التي تسير فيها: وخذ معك خريطة بل وأيضاً حاول أن يكون لديك خرائط عقلية.
 - إحفظ عن ظهر قلب بعض أرقام التليفونات الهامة. وإذا كان من المناسب، إحفظ ترددات قنوات الراديو.
 - قم دائماً بحمل أوراق الهوية. ومن ضمنها بطاقة هوية المنظمة.
 - قم دائماً بحمل كارت فصيلة الدم.
 - بالنسبة لهؤلاء الذين يتلقوا العلاج، قم بحمل تزويد بسيط من الأدوية.
 - قم دائماً بحمل صور للأسرة.

النجاة من الأسر/الإحتجاز

- اللحظات الأكثر خطورة تكون أثناء إختطافك وفي وقت الإفراج عنك، خاصة إذا تم هذا من خلال عملية إنقاذ. الخاطفين سوف يشعرون بالتهديد والتوتر؛ فلتزم الهدوء وتجنب أن تزيد من توترهم من خلال سلوكك.
- أثناء الأسر قد تكون معيص الأعين أو حتى مخدر، فلا تقم بمقاومة هذا، حيث أن الغرض الرئيسي هو إبقاءك هادئاً فالهدوء أيضاً يأتي في صالحك.
- التحضير لفترة طويلة: على الرغم من أن بعض حالات الخطف تنتهي بسرعة، كون الحالات الأخرى مستمرة لأسابيع أو أشهر، فتحلي بالصبر.
- تأمين خروجك من الأسر ليس مشكلتك الخاصة، ولكن للهيئة الخاصة بك؛ وعليك أن تثق بأنها ستبذل كل جهد ممكن وأنها أيضاً تقدم الدعم لأقاربك، حتى لو أن الخاطفين يخبروك بخلاف ذلك.
- لا تحاول الفرار إلا إذا كنت متتأكداً جداً من النجاح وفي حالة جيدة، وإن فقد تعرض نفسك للخطر؛ وإذا كان هناك أشخاص آخرين مختطفين فإن هروبك قد يعرضهم للخطر.
- أنك تعتبر ذوق قيمة علياً لخاطفيك طالما أنك حي، فتصرف على أساس هذا الواقع.

التعاون السلبي

- قم بإطاعة أوامر الخاطفين بدون أن يبدوا عليك أنك ذليل لهم.
- لا تتحدث بحدة أو تقوم بتهديدهم.
- كن حذراً من التواصل بالنظر، فالتعابيرات التي في عينيك قد تبدو عدائية أو إستعلائية، ومن الجانب الآخر فالقيام بالتواصل عبر النظر قد يقوى من إنسانيتك ويجعل من الصعب إيداعها.
- تجنب مفاجأة أو تنبية خاطفيك، ودائماً إطلب الإذن قبل أن تفعل أمراً ما حتى وإن كان بسيطاً مثل فتح النافذة.
- حافظ على السرية، وتجنب ظهورك بأنك تسعى إلى معرفة هويتهم، أو بأنك تراقب الأفعال الإجرامية.
- لا تتحدث إلا إذا تم التحدث معك، وإنصت بانتباه ولا تظهر نفسك كجدالى.
- قدم أسباباً مقنعة للخاطفين ليعرفوا لماذا لا يجب أن يقوموا بإيداعك.
- حث خاطفيك بأن يعلموا السلطات عن مكانك وحالتك.
- كن واعياً بلغة جسمك.

الهروب

- محاولة الهروب يعتبر أمراً خطيراً.
- فكري في الهروب إذا كنت متتأكد جداً بأن خاطفيك في الغالب سيقوموا بقتلك.
- إذا كان هناك آخرون تم إختطافهم، فقد تعرض حياتهم وسلامتهم للخطر.
- إذا كنت أنت الخاطف الوحيد، فهناك بعض الأسئلة التي يجب أن تسألاها النفس:

 - كم عدد الخاطفين / والأسلحة هناك؟
 - هل تعرف الموقع الخاص بغرفتك في المبنى؟
 - هل هناك مختطفين يتواجدون خارج المبنى؟
 - ماذا ستفعل بمجرد أنك طليق خارج المبنى؟
 - هل أنت قادر جسمانياً وعقلياً لمحاولة الهرب؟
 - هل أنت مستعد لقبول العواقب النفسية والأخرى الملموسة جراء الفشل أو إعادة إختطافك؟

- قم ببناء علاقه ألفة عندما يبدوك الموقف "مستقرًا"
- قم بالإصرار على دورك النزيه كموظفي إنساني، وشرح تفويض عمل الهيئة وأساليب عملها
 - لاتقم بالجدال والخلاف في السياسة أو الأيديولوجيات مع خاطفيك.
 - قم بإقامة علاقة إنسانية ذات ألفة لإحداث نوع من التعاطف والإحترام، ولا تتوصل أو تجادل أو تبكي، ولكن قم بجذب الإنتماء لاحتياجاتك الإنسانية مثل الجوع والعطش، وخلافه، إطلب طعاماً، وشراب، جهاز راديو، واستخدام المرحاض/التواقيت.
 - حاول أن تناقش أمور تخص الأسرة والأطفال - مواضيع تحذر إهتماماً متبادل.
 - حاول أن لا تتخلى عن ممتلكاتك الشخصية مثل الملابس والساعة والنظارة.
 - حاول دائماً بأن تكون في مواجهة خاطفك، فمن الأصعب أن يتم إيهام شخص ما وهو مواجهاً بدلاً من الشخص الذي يدير ظهره أو تثير ظهرها عن الخاطف.
 - هناك حالات يكون فيها الذين تم إختطافهم مبادرين بالتعاطف بشدة مع خاطفيهم، و لفهمهم للموقف. وفي النواحي العلمية يطلق على هذا الأمر "أعراض إستوكهولم" Stockholm و هي عندما يتم بناء علاقة مودة مع خاطفهم كاستراتيجية حماية والتي لا يجب أن تلغى شخصية وهوية كل طرف وموقفه.

الصلة الجسدية والعقلية

- حافظ على أي شئ في النطاق الذي يمكن أن تتحكم فيه، في حالة إذا كان هناك موقف فوضوي والتصرفات التي تعتمد على العشوائية.
- حاول أن تتبع تغير الوقت
- حاول أن تحافظ على جدول مواعيد يومي، وحافظ على نظامه في حياته
- قم بالتدريبات الرياضية يومياً، وإنلزم ببرنامج لياقة يومي
- إقبل الطعام والشراب فأنت تحتاج لأن تبقى قوياً
- حاول قدر الإمكان أن تبقى في حالة جيدة ونظيفة
- فكر بـإيجابية، وأكمل على قيمك المهمة، وركز على الذكريات المشاهد السعيدة، واسترجع مواضيع الكتب والأفلام.
- إطلب الأدوية، والكتب والأوراق.
- خبرتك الحقيقي قد أو قد لا يكون وشيكاً عندما يذكر خاطفيك ذلك، إبقى نفسك تحت السيطرة حتى تتحرر فعلاً.
- يمكن أن يتم تعريضك عمداً لـذلال أو لتجارب مرعبة لتحطيم معنوياتك، مثل عمليات إعدام زائفة؛ تقبل أن الذل والخوف من الألم والموت هي ردود فعل طبيعية جداً، ولا تفقد الأمل.

التواصل والتفاوض

- كن مستعداً للتحدث على الراديو أو التليفون، وتكلم فقط ما تم تبليغه للتحدث به.
- تجنب أن يتم إدخالك في عملية التفاوض، ولا تسعى لإقحام نفسك في المفاوضات.
- إذا تم أسركم كمجموعة، قوموا بتعيين متحدث عنكم.
- إذا إنتهت المطاف بكم لأن تكونوا المفاوضين مع السلطات والخاطفين، فكونوا حذرين من توصيل الرسائل بصورة دقيقة.
- يمكن أن يتم إظهارك لأحد أو أكثر من الصحفيين: ضع في اعتبارك بأن اهتمامهم الأول هو أن يقومو بعمل قصة للعنوان الرئيسي، وليس لغرض خبرتك، فتدخلهم يكون أمراً غالباً عن

أنهم لن يعقدوا من مفاوضات خبرتك.

عمليات الإنقاذ

- حاول جنوب تغيير ملابسك مع خاطفيك حيث أن ذلك يمكن أن يضعك في خطر أثناء عملية الإنقاذ.
- إذا كانت هناك محاولة إنقاذ بالقوة، القى بوجهك إلى الأرض وحاول أن تختبئ بساتر وضع أيديك على رأسك وغطي أذنيك وإفتح فمك لتسمع تأثيرات أي إنفجارات.
- عندما يكون الأمر مواتياً، قم بالتعريف عن نفسك وكن مستعداً بأن المنقذين قد لا يتعرفوا عليك في الحال، وقد يتعاملوا معك بشدة حتى يتم التعرف عليك.

اعتبارات في إدارة الأزمة التفاوض

هناك فاعلين مختلفين قد يكونوا من القادرين على قيادة عملية التفاوض:

- الهيئة نفسها. من المحتمل أن تعين أحد الأعضاء ذوى الخبرة من مقار العمل الرئيسية.
- أشخاص/شركاء من الناس المحليين يتم إحترامهم وذو تأثير بحيث يكونوا مثلين عن الهيئة.
- فريق تفاوض متخصص من مؤسسة خاصة أو من خدمات الأمن الوطنى من البلد الذى ينتمى إليها أحد المخطوفين.
- السلطات الوطنية
- هيئة إغاثية أخرى.

نظام التفاوض المفضل سيعتمد على الظروف. ويتوقف بشكل كبير على دوافع الخاطفين وعلى مطالبهم وعلى الحاجة إلى قنوات الاتصال والتأثير المختلفة. وعلى موقف السلطات الوطنية وعلى متطلبات الموقف المرتبطة بدرجة التعاطف السياسية أو الاجتماعية والمعرفة بالثقافة.

يوجد عدد من النقاط التي يمكن أن يتم التركيز عليها هنا:

- ضع في اعتبارك الحالة القانونية للتفاوض. في حالة أن الحكومة الوطنية لا تقود عملية التفاوض.
- ضع في اعتبارك من سيكون أفضل الفاعلين فيما يخص حيويات الحالة وتبعاً لأهدافك مثل التحرير السالم لمن هو مخطوف.
- ضع في اعتبارك درجة التحكم بالأمور التي ترغب بها الهيئة لكسب عملية التفاوض.

دعم الأسرة

الأسرة تحتاج إلى أن يتم تبلغها فوراً بأي حادث خطير بما في ذلك الاختطاف. ويجب أن يكون هناك قراراً سريعاً لسياسة تقديم المعلومات. ويكون من أهدافها الرئيسة التالي:

- إحترام حق الأسرة في معرفة الأمور.
- الحفاظ على سلامه منهج إدارة الأزمة

وهذا قد يتضمن إيجاد أجوبة للأسئلة والقلقات مثل الآتى:

- هل سيتم إخبار الأسرة بكل شيء أم لا؟
- كيف سيتم شرح حالة عدم إخبارهم بكل شيء مع المحافظة على ثقتهم.
- إذا كانت الأسرة في البلد التي تم فيها الإختطاف، هل يجب أن يبقوا هناك، ولأى فترة؟ أو هل يجب أن يعودوا لعودتهم أرض الوطن (بالنسبة للموظفين الدوليين)؟
- إذا كانت الأسرة ليست في البلد، هل يجب أن يحضروا لغرض مساعدتهم في معرفة كيف يتم إدارة الأزمة ومن قبل أي جهة؟
- ماذا يجب على الفرد أن ينصح به أو يطلب من الأسرة فيما يخص الإتصال مع الصحافة؟

وتوقع أن بعد مرور فترة من الزمن أن الأسرة سوف تسأل، عما إذا كانت الهيئة والسلطات يفعلون كل ما في وسعهم للإفراج عن المختطفين بسرعة وأمان. وضع في اعتبارك إختيارك لشخص واحد من الموظفين لمراقبة الأسرة على أساس التفرغ الدائم، طوال فترة الأزمة.

التعامل مع الصحافة

وفي بعض الحالات قد تكون الدعاية الدولية أفضل الاستراتيجيات المتاحة لمنع الشخص المختطف من التعرض للقتل. وقد تكون الاستراتيجية فعالة فقط عندما تكون حكومة ما وراء الإختطاف أو جماعة معارضة تأمل في يوم ما الحصول على السلطة والاحترام الدولي. وبخلاف ذلك، فاهتمام وسائل الإعلام العالمي في الغالب يزيد من تعقيد المفاوضات وقد يعرض حياة الرهائن للخطر. وقد يكون أفضل نهج هو الحد من التعليقات إلى أدنى درجة بأن تكون محابية وواقعية. وفي كثير من الحالات يكون موقف الإنفصال عن الصحافة من أفضل المواقف. وتكون الاستراتيجية النشطة للصحافة أكثر إيجابية عن إتباع إستراتيجية سلبية بحيث تكون الاستجابة فقط للصحافة التي تواجهك. تحدث أيضاً على افتراض أن المخاطفين يتلقون رسائل من مصادر وسائل الإعلام العامة. ولذلك لا تقول أي شيء أبداً قد يعرض من تم إختطافه أو إختطافهم للخطر.

بعد إطلاق سراح المختطفين

بعض القضايا يجب أن يتم أخذها في الاعتبار بشكل متزامن:

- حاجة الشخص إلى الراحة والهدوء، والرعاية الطبية والرعاية النفسية.
- حاجة الشخص للتواصل مع من يحبهم.
- القيمة التي يكتسبها من إستخلاص الدروس بعد التوتر بعد المرور بالصدمة.
- الحاجة الماسة للسلطات لإستخلاص الدروس تبعاً للمعلومات التي قد تقود إلى القبض على المخاطفين أو لإطلاق سراح مختطفين آخرين.
- رغبة الصحافة في الحصول على القصة.

الهجوم المسلاح^١

بعض المواقف المعروفة والتي يمكن أن تشير إلى الهجوم المسلاح تتضمن:

- عقبة تتوارد على الطريق
- حادث أو شخص مصاب مفبرك

١ - المعلومات مأخوذة من إرشادات "ابقى سالماً" لعام ٢٠٠٧ والتابعة للاتحاد الدولي للصليب الأحمر والهلال الأحمر.

- أن يتم صدم سيارتك لعمل حادث مفبرك
- لغم أرضي أو تفجير آخر
- إطلاق النار عليك
- إجبارك بالإنحراف عن الطريق بإستخدام عربة هجمات تتم عند بوابات مداخل مقار السكن.
- الهجمات التي تتم عند إشارات المرور أو عند الإزدحامات المرورية.
- أشخاص يسدون الطريق.
- نقاط تفتيش مزيفة.

إجراءات منع الهجوم

- حافظ على قدر من المعلومات المحدثة (الموقف، و الموضع، و نوع الهجوم المحتمل) من خلال المعلومات الأمنية المنتظمة ونشرات إحصائيات الشرطة.
- راقب السكان المحليين لأى عالمة تشير إلى سلوكيات غير عادية، مثلا الناس لم يعودوا يلقوا إليك السلام كما كانوا يفعلوا في الماضي، أو يتتجنبوك تماماً.
- غير من الطرق والمواعيد التي تغادر بها.
- لا تسفرب بالليل.
- ضع في اعتبارك تنفيذ سياسة عربتان أحدهما ترافق الأخرى.
- إذا ساورتك أي شكوك، قم بالرجوع.
- في إشارات التوقف، إترك مساحة كافية للمناورة بين عربتك و العربية التي أمامك. و توقف بحيث يمكنك رؤية أسفل الإطارات للعربة التي أمامك.
- قم بالتليغ فوراً لجهة الأمن المحلية التابعة للهيئة بمحاولة أو حدوث الهجوم عندما تكون في وضع آمن للقيام بذلك الإتصال من أجل خذير الآخرين لتجنب هذا الخطر.

أثناء الهجوم

- قم بعمل قرار فوري و تصرف - بالبقاء أو الهرب. و التصرف الطبيعي هو التوقف، و النظر، و محاولة فهم ما يحدث و في هذه الحالة فقط يمكنك محاولة الهرب حيث أن ذلك سيكلفك زمناً ذو قيمة.
- في أغلب الحالات، أفضل طريقة للهرب هو أن تقود في إتجاه الهجوم.
- إذا لم تستطع أن تقود لتبتعد عنِ المكان، إخرج من السيارة و إن أمكن إجرى بعيداً. و إن لم يكن ذلك م可行، قم بالإبطاح أرضًا حتى ينتهي إطلاق النار.
- إذا رأيت الهجوم قبل أن تصل هناك، أو عند رؤيتك أخيراً تم الهجوم عليهم، قم بالقيادة بعيداً و اتصل بالشرطة / جهات أمنية أخرى.

الاستيلاء على العربات^٢

خطر الاستيلاء على العربات أكبر في المناطق ذات الجريمة العالية وتلك التي تتعافى من النزاع المنصرم، أو التي تم فيها تسريح للجنود واسع النطاق. وبعض البلدان التي تعامل بها الهيئة والتي تواجه خطراً كبيراً من الاستيلاء على العربات تشمل: كينيا، وتشاد، والسودان، وهaiti

^٢ - المعلومات مأخوذة من إرشادات "إبقى سالماً" لعام ٢٠٠٧ والتابعة لـالاتحاد الدولي للصليب الأحمر والهلال الأحمر.

وأفغانستان. وفي حالة كان خطر الإستيلاء على العربات متوسط إلى كبير في سياق بيئه عملك. فمن المستحسن التعاقد للتدريب على القيادة الوقائية لجميع سائقي عربات الهيئة (بما في ذلك الأزواج). والهدف من الإستيلاء على العربات بشكل عام، هو أحد الإحتمالات التالية:

- سرقة العربية أو أشياء من داخل العربية.

أخذ رهائن.

- الحصول على عربية لغرض إرتكاب جريمة أخرى.

لفرض إصابة الآخرين أو قتلهم.

وبالنسبة لحالات الهجوم تكون أغلب أساليب عمليات الإستيلاء على العربات تشمل:

عواقب الطريق أونقطات التفتيش.

- المسؤولين الحكوميين أو ضباط الشرطة المزيفين

الهجمات عند بوابات مدخل مقار السكن

- الهجمات عند إشارات المرور، أو في الإزدحامات المرورية.

إجبارك على الإنحراف بعيداً عن الطريق عن طريق عربة.

- أن يتم صدم سيارتك لعمل حادث مفبرك.

الفركة التمثيلية لحادثة أو حالة تعطل مزيفة

الإجراءات الوقائية من الإستيلاء على العربات:

القيام بتقييمات الخطاطيش بشكل منتظم.

- القيام بإجتماعات إرشادية وتخطيطية قبل القيام بالسفر.

الإلمام بالمعرفة عن الموقف المحلي والأحداث الأخيرة.

- قيم حاجتك للسفر.

قم بالسفر في الأوقات الأكثر أماناً و باستخدام طرق أكثر أماناً.

- قم بالقيادة برفقة سيارة أخرى (قافلة من عربتان) و قم باستخدام الراديو بشكل متكرر و صحيح.

قم باستخدام الحراسة المسلحة أو العربات المدرعة (فقط كحل أخير)

- كن يقطعاً أثناء القيادة (لا تقم بتشغيل الموسيقى، ولا تتحدث في الهاتف الخلوي)، و إبق على الأبواب والنوافذ مغلقة.

- لاحظ المناطق التي حول العربية لأى شخص أو عربات مرببة تقوم بمراقبتك و مراقبة عربتك عند خروجك من المبنى - وإذا رأيت أى شيء مريب، لا تقم بالذهاب إلى عربتك بدون حراسة. و قم بتنبيه الأمن.

تجنب السفر من خلال المناطق الغير معروفة والمريبة.

- لا تتسافر بالقرب من عربات الجيش والشرطة والحكومة.

لا تتسافر بمفردك بالليل.

- لا تظهر أشياء ذات قيمة في العربية.

تجنب أوقات المغادرة ذات الروتين والنظام المتوقع

- إذا كنت تعتقد أنه يتم مراقبتك:

البقاء هادئاً و لا تسرع من حركتك.

- تغيير إتجاه السيارة لعرفة ما إذا كان هناك أحد يلاحقك.
- جنب الطرق الضيقة والمحدة.
- إذا اقترب المهاجمين نحو عربتك إلتزم بمنتصف الطريق.
- حافظ على المسافة مع السيارة التي أمامك.
- لا تقم بالقيادة للرجوع إلى المقر، ولكن إتجه نحو مكان أمن.
- قم بتنبيه ضباط الأمن عند أقرب فرصة ممكنة.
- أثناء عملية الإستيلاء على العربية:
- قم بتنقييم الموقف وقرر إذا كنت ستتوقف أو لا.
- قم بمقارنة خطر توقفك وأن تتم سرقاتك، أو الهجوم عليك أو إختطافك، مقابل خطر أن تحاول الهروب.
- لا تغضب أو تفقد أعصابك.
- لا تقاوم، وأعطي المهاجمين للإستيلاء على العربية أى شيء يتطلبوه - عدا حياتك.
- وإن أمكن، قم بالتفاوض لأن حفظ بـالراديو والمياه وملابس إضافية.
- قم بالتبليغ عن الحدث في أقرب فرصة تكون أمنة لفعل ذلك.

اللحظات الخطيرة

الخروج من السيارة تعتبر لحظة خطيرة. فالمهاجمين قد يظنوا أنك أيضاً تحمل سلاح أو ستحاول القيام بشيء من المناورة، وسيكون إصبعهم على الزناد. فلا تقم أبداً بسحب مقبض الباب بشكل عفوئي، أو بفك حزام المقعد أو لمس فرامل اليد دون تنبيه المهاجمين إلى ما تقوم به: فقد يعتقدوا أنك تقوم بالتفاوض سلاحاً ما. واجعل يدك مرتستان، وخذل أو قم بإشارة لما يجب أن تفعله أو تنوي القيام به قبل القيام بأي حركة، وإن ترك باب السيارة مفتوح عند خروجك منه. وقم بتسليم حاجياتك الشخصية إذا طلب منك ذلك. ولا تظهر الخوف أو الغضب.

التفاوض

قد تكون هناك ظروف تستدعي منك أن تحاول التفاوض - على سبيل المثال، بحيث يمكنك الاحتفاظ بجواز سفرك وأو الراديو حتى يمكن لك إجراء نداء استغاثة. أو بحيث يمكنك الحفاظ على إمدادات المياه والأغذية (وعندما ينصب كمين للهجوم عليك في منطقة نائية وبعيدة سيراً على الأقدام من نقطة المساعدة). وهذا أيضاً يعود إلى الحكم على الظروف: بشكل عام، جنب التفاوض عندما يكون المهاجمين متواترين وعصبيين جداً ويتصحّ عليهم المحرض للابتعاد بأقصى سرعة ممكنة وأعدوا نيون جداً.

حاول الهرب أثناء عملية الإستيلاء على العربية فقط في حالة:

- من المعروف أن الإستيلاء على العربات في المنطقة غالباً يتبعه هجوم عنيف، أو خطف، أوقتل، أو إغتصاب، وبذلك ينتج على التوقف خطراً أكبر.
- بأنك في مواجهة مع جماعة غاضبة من الغوغاء والعصابات.
- البقاء بدون عربية يعتبر أمراً خطيراً.
- فرصة الهروب تظهر نفسها.

الغوغا و أعمال النهب الجماعي٣

توقع أن التجمهرات وأعمال العنف الغوغاية ليست أمراً علماً ثابتاً ولكن إحتماليتها حسب الحاجة لظهورها تكون ضمن تقييم المخاطر المحلية والتركيزات المدنية ذات تمركزات عالية من الفقراء القرويين بالإضافة إلى النازحين المبطنين يمكن أن تكون أرضية خصبة لحدوث التجمهرات المندفعة والتظاهرات والإضرابات. و تعتبر مكاتب الهيئة في جمهورية الكونغو الديمقراطية و هايتي و تيمور الشرقية و غينيا من ضمن الأماكن الأخرى التي مرت بهذا التهديد. و الأسعار المرتفعة للغذاء و الوقود في العالم يفترض بأن هذا الأمر قد يتطور ليصبح ظاهرة عالمية. و خصوصاً في الواقع حيث تكون هناك إخفاقات اقتصادية أيضاً قد تولد شرارة بسبب التحمس السياسي لعمل إضرابات.

التدابير الوقائية:

- إستراتيجية العلاقات العامة. في أغلب الأوقات يكون مكتب الهيئة موجوداً في العاصمة، بعيداً عن المجتمعات التي تستفيد فعلياً من برامج الهيئة. و كلما كانت صورة الهيئة في المجتمعات المحلية أو الأحياء مجرد منظمة أخرى غنية بموظفيها أجنب يتحركون في الجوار بعربات فخمة. و يقوموا بأعمال خير محدودة للفرقاء بالبلد. كلما زاد الخطر بأن تراكم الإحباط والغضب سوف يتوجه نحو الهيئة. قد تصبح الهيئة هدفاً للراكم الإحباطات إذا. كان جزءاً من الذين لا يدعمون فكرة قبول الهيئة في «مكان إقامتنا» بالإضافة إلى مكان عملنا. ومن المفترض أن تكون الكنيسة الأمريكية أو الكاثوليكية السبب لأى احتجاجات قد تكون في ذهن التجمهرات. وقد يتضمن ذلك تطبيق مشاريع صغيرة في الحي الحالى الذى يتواجد فيه مكتب الهيئة. مثل تنظيف المكان من القمامه. وإذا كان هناك وقت / فرصة يمكن الجلوس معاً للإستماع إلى الانتقادات من العامة و أن تكون منفتحين معهم للبحث عن حلول يمكن أن تساعده في منع الإحباط من التحول إلى غضب.
- ضبط التجمهرن. لا يُحتَّأ أبداً على التجمهرن للتجمع إلا إذا كنت تستطيع أن تمثل لتطالعاتهم. وإذا كان هناك حدثاً تم تنظيمه (مثل لقاء مجتمعى أو توزيع الغذاء) بحيث تتواجد إحتمالية لأعمال العنف. قم بالعمل من خلال إجراءات مسبقة الإعداد مع مثليين محليين. جنباً أو قم بالخد من تحركات المتجمهرين الغير محكومة. و الطوابير الطويلة. و أوقات الانتظار. و قم بضاغفة نقاط التوزيع. و قم بجدولة التوزيع أثناء النهار لشريان مختلفة من السكان. و قم بعمل مناطق إنتظار ذات ظل و خدمة مياه. و قدم معلومات محددة من خلال طبيعة و كمية النشورات. و قم بتعيين موظفين لضبط المتجمهرين. و الذين يقومون بالفرز عن كثب للإستحقاق و يتضمنوا القيادات المميزون ضمن المستفيدين للمساعدة كوسطاء في حالات عدم الإستحقاق الغير واضحة.

٣ - كوبنراد فان برابانت. "إدارة عمليات الأمن في البيئات شديدة العنف: كتيب ميداني لهيئات الإغاثة" مراجعة التطبيقات الجيدة، شبكة التطبيقات في المجال الإنساني، ٢٠٠٠، ٨.

- التقليل من الظهور من خلال جنوب مناطق جمجمة المتجهمرين. و سحب الموظفين المعرضين للمخاطر الخددة من المنطقة. و الحد من المخزون في المخازن. و نقل المعدات مؤقتاً و الأشياء القيمة الأخرى من المكاتب إلى أماكن آمنة.
- التقليل من الظهور من خلال إزالة شعارات الهيئة وأعلامها من المباني والسيارات. و الحد من تحرّكات الموظفين الذين لا ينتّمون للمجتمع. و تأجير العربات أو استخدام التاكسي بدلاً من عربات الهيئة.

الهروب/ النجاة من أعمال النهب الجماعي

- موقع يتم اختياره بعناية و يجب أن يكون به مخرج طوارئ منفصل بحيث لا يكون مرجأً من المدخل الرئيسي / و نقطة الخروج. قم بالتعرف على الطرق الخلفية مسبقاً. و قم بإستخدام حاسة التمييز و الحكم في الموقف لتحديد ما إذا سيتّم الهروب و جذب الإنتباه بالخطر عن نفسك، أو أنك ستتمشى متظاهراً بأن كل شيء طبيعي.
- إذا كان الموقف غير آمن لحد أكبر خارج مباني الهيئة. و / أو الهروب غير ممكن. حاول بالإختباء و الحصول على وسيلة إتصال. و قم بعمل إتصال مع زملائك بأسرع وقت ممكن.
- لا تقاوم - وإنما الناهبون بأن يأخذوا ما يريدون. للحفاظ على الحياة ومنع العدوان ضد العاملين.
- إبقى هادئاً، واحفظ وقارك. و حاول تهدئة الغضب.

الألغام الأرضية، والذخيرة الغير متفجرة، وتجهيزات التفجير الأخرى

الأجهزة المتفجرة تمثل خطراً كبيراً في كثير من البلدان التي تعمل فيها الهيئة، على سبيل المثال: في البوسنة والهرسك و كرواتيا، و صربيا، و كوسوفو، و بوروندي، و تشاد، و سري لانكا، و أنغولا، و أفغانستان، و كمبوديا، و إثيوبيا، و إريتريا، و لبنان، والأراضي الفلسطينية، و موزambique.

إذا كانت الألغام الأرضية ذات مخاطر من متواترة إلى كبيرة في سياق عملك، فقم بالسعى من أجل تدريب جميع الموظفين عن الوعي بالألغام الأرضية من منظمات متدرية مثل الأمم المتحدة.

أدوار السلامة الشخصية (ما يجب عمله و ما يجب تجنبه)

- دائمًاً إسأل الأشخاص المحليين عن معلومات. و قم بالإتصال بالسلطات المحلية وهيئات مسح الألغام عن الألغام أو الأشتراك. قبل دخول المبنى. أو قبل إستخدام طريق بري أو مرا أو قبل الهبوط بالطائرة.
- قم بإرشاد جميع العاملين عند وصولهم بالمخاطر المتواجدة، و الأدوار الأمنية، و لافتات حقول الألغام التي يستخدمها الأطراف المتحاربة، و السكان المحليين، و هيئات مسح الألغام.
- قم بعمل إجتماعات منتظمة مع الهيئات العاملة في مسح الألغام.
- قم بتطوير خرائط الطرق والمناطق الممنوع التحرك بها.
- قم بتبيّغ الموظف الأمني بكل الأحداث المرتبطة بالألغام.
- في المناطق ذات الخطورة العالية قم بالعمل دائمًاً بالاستعانة بمرشد محلي (بالسيارة أو بالقارب).
- لا تترك أبداً الطريق أو خطوط السير المستخدمة بشكل يومي من قبل السكان المحليين.
- لا تقم بالسفر بالليل.
- قم بترحيل أي شخص لا يحترم القواعد الأمنية.
- قم بالرقابة على تحرّكات جميع الموظفين.

نحو تدريب أماكن الألغام الأرضية

- في و يدخل الماء لطرق الوصل: الكباري، والطرق، والمرات، والسكك الحديدية، والأنهار، والحدود المتنازع فيها.
 - في مناطق المنشآت الإستراتيجية: محطات توليد الكهرباء، وأعمدة الكهرباء، ومحطات معالجة / ضخ المياه، والمصانع، والمطارات.
 - بالقرب من الضواحي الرئيسية والقواعد العسكرية والحدود.
 - حول المدن والمناطق الحدودية.
 - قرية من أماكن التركيز: الأسواق، والمدارس، والمنشآت الطبية، والإبار، ومنابع المياه.
 - ضع في إعتبراً أن الألغام يمكن أن تتحرك جراء الأمطار الشديدة وبعد ذوبان الثلوج.
 - تعرف على خرائط حقول الألغام الحالية.

عندما تكون مترجلاً على الأقدام:

خوب الات:

- ترك اثار أو دخول المبانى الغير مسكونة
الذهاب الى الأماكن التي يرفض السكان المحليين الذهاب اليها
الاقتراب أو ليس شيء ما قد يبدو مثل اللغم أو أي جهاز تفجيرى آخر. وقم بتعيين المكان وتبلغ
السلطات المحلية.

القيام بالآتى:

- المشي في خط مستقيم وابق على مسافة ٢٠ متربين كل شخص.
أعرف كيف تتعرف على علامات حقول الألغام.
في المناطق الغير مسيطر عليها، احتفظ دائمًا دليلاً محلياً.
أن تكون منتبهاً للإشارات الدالة: العلامات، والأسلاك، وبقايا أثار المعركة، والأشياء ذات
القيمة التراثية.

الاستجابة لحدث السير فوق لغم

- لا جرى نحو الضحية، وإنصحها بعدم التحرك وأكدها تشرح للضحية أنك تتصل لطلب المساعدة.
 - قم بعمل إتصال بالراديو مع المكتب الميداني.
 - إن أمكن، إتصل به متخصص مسح الألغام لإحضار الضحية.
 - وإذا لم يكن هناك فريق متخصص بإمكانه الوصول إلى الموقع خلال وقت معقول لإنقاذ الضحية.
 - محاولة الاقتراب من الضحية وخريرها في أي ظرف من الظروف (انظر أيضاً حادث لغم لعربية) بحيث ينبغي عمل ذلك فقط إذا كنت قد تلقيت تدريب مناسب من وكالة متخصصة بشأن كيفية تأمين المسار (والشعور بالأسلاك، و خرير اللغم). وتعتبر مسؤولية الممثل القطري لترتيب مثل هذا التدريب لجميع الموظفين العاملين في الناطق المتضررة من الألغام الأرضية.
 - قم بتعيين موقع الحادث بعلامات محلية.
 - قم بتبيين السلطات المحلية.

السفر بالسيارة

تجنب الآتي:

- الدخول في الطرق الممنوعة
- القيادة خارج الطرق
- إستخدام الطريق الطينية، إذاً أمكن جنبها.
- القيادة بالآتى:
- السعي نحو معلومات محدثة لتوقيت الحالى عن الحوادث على الطريق.
- القيادة وراء أثر الطريق للعربات السابقة.
- المحافظ على مسافة ٣٠ متربين كل عربة وأخرى.
- في المناطق الغير مسيطر عليها، دائمًا يستخدم الدليل المحلي.
- القيادة ببطء.
- دائمًا إربط أحزمة أمان المقاعد.
- دائمًا إحتفظ بأطقم الإسعافات الأولية في عربتك.
- دائمًا التأكد من أن الطريق يتم إستخدامه يومياً، وأنه مصرح به كطريق نظيف بدون ألغام قبل إستخدامه.
- إتخاذ الطرق الأسفالية كلما أمكن، حتى وإن كانت ملتوية.
- إذا تم عمل تصريح للسير في طريق خالى من الألغام، إنظر للمعلومات عن متى تم هذا التصريح وكيف تم.
- إحتفظ دائمًا بخرايط الطرق في عربتك والتي تظهر الطرق الخضراء والبرتقالية والحمراة (انظر أدناه).

تصنيف الطرق

قم بالتبلیغ و تسجيل كل حوادث الألغام على الطرق.

الطريق الأخضر يعني:

- طريق عادي.
- يستخدمه مئات من العربات في الأسبوع.
- لا يلتقي مع منطقة قتال / جرائم.
- لذا، فالسفر يكون مسموحًا به، ولكن لا تنسى:
- الألغام قد يكون تم وضعها الليلة السابقة.
- الممر بعد عديد من المرات، من الممكن أن يكون قد تحرك بعض الأمتار بعيداً عن مساره.
- خصوصاً أثناء موسم الأمطار وبعد ذوبان الثلج.
- كن على إتصال مع السكان المحليين في أغلب المعلومات المحدثة عن طريق السفر.

الطريق البرتقالي

تستخدمه العربات على نحو متقطع

يعبر منطقة نزاع / جريمة في السابق.

حدوث حوادث ألغام في السابق ولا يعتبر طريقاً آمناً بعد.

تجنب الطرق البرتقالية

إذا كنت في حاجة للسفر على الطرق البرتقالية، إنظر في كل المعلومات القيمة، وقم بجدية بتطبيق جميع التدابير الأمنية.

الطرق الحمراء

- نادراً جداً ما يتم استخدامها، أو لا تستخدم.
- تم التبليغ عن حوادث الغام حديثاً.
- لا يوجد معلومات قيمة عن الطريق.
- من المنوع بشدة استخدام الطرق الحمراء.

حادث لغم لعربة

- حاول أن لا تترك الطريق.
- قم بغلق مفتاح تشغيل العربية.
- قم بتقديم العلاج للمصابين.
- قم بعمل إتصال راديو، وإشرك الموقف، وبلغ عن موقفك.
- إطلب التدخل للدعم من وكالة مسح الغام.

إذا لم يكن هناك جهة متخصصة متاحة:

- في المساء، لا تترك العربية قبل الفجر.
- إخراج من العربية بدون لبس الأرض، وإخرج منها عن طريق المرور فوق سقف العربية.
- قم بفحص البيئة المحيطة.
- إذا كانت أثار إطارات العربية مرئية، قم بالسير عليها للرجوع إلى مكان أمن.

و إذا كانت إطارات العربات غير مرئية:

- حاول أن يجد عصاة طولها ٥٠ سم.
- قم بوخذ التربة كل ٢ سم بالتحرك للأمام بنحو ٤٥ درجة من الزاوية.
- وإذا شعرت بشيء يقاوم، قم بتعيين مكانه وتحرك حول المكان.
- حرك للأمام على ركبتيك.
- قم بتعيين عالمة للممر الآمن.
- عندما تصل منطقة آمنة، يمكن للمرافقين أن يتبعوا خطواتك و يحافظوا على مسافة ٢٠ متربين بعضهم البعض.
- لا تحاول أبداً إزالة اللغم.
- اتصل بالتخصصيين لإنتشال العربية.
- قم بتبليغ السلطات المحلية.

العربات المدرعة

- شراء عربة مدرعة يتطلب موافقة من المقر الرئيسي للهيئة.
- السفر في عربات مدرعة لا يمنع المرور على طرق ملغومة.
- في الحالات التي تكون فيها العربات المدرعة غير متاحة، يمكن تجهيز العربة بالأتى:
- أكياس رمل.
- صواني معدنية ذات سمك ١٠٠ م على الأقل، تغطى أسفل الكابينة.
- طبق من فايبار الأرماد (كلفرا).
- العربة المدرعة تعطى حماية محدودة جداً، فمن الضروري غلق حزام الأمان الخاص بك.
- لا تقم أبداً بمخاطر لا يمكن التحكم بها لأن لديك عربة مدرعة.

الكوارث الطبيعية/ و العامة الزلزال^٤

- الزلزال تسبب في عدد من الصدمات مختلفة الأنواع، كل منها يتطلب إستراتيجيات مختلفة للحد والتخفيف منها. وهذه الإستراتيجيات كالتالي:
- الإهتزازات / الشروخ. من الأسباب الرئيسية للأضرار على البناء.
 - الإنزلاقات الأرضية والإنهيارات الأرضية. لها تهديد واضح في الأرض الجبلية. وقد تظهر هذه الأمور حتى أثناء الزلزال البسيطة. وإزالة الغابات يؤدي إلى تفاقم الخطير.
 - الحريق. إن تعطل خدمات الكهرباء والغاز الطبيعي جراء الزلزال يمكن أن يتسبب في الحرائق والتي قد لا يمكن السيطرة عليها نظراً لأعطال أوسع نطاقاً في خدمات الطوارئ.
 - تسبييل التربة. وهذا يحدث عند تشعب المواد بالمياه، مثل التربة وحتى الأرض الصلبة وتتغير من مادة صلبة إلى حالة سائلة. بحيث يمكن أن يتسبب هذا في غرق المباني أو تضررها أو إنهيارها.
 - موجات المد (تسونامي). أمواج هائلة ناجمة عن الزلزال خت سطح الماء، والتي يمكن أن تسفر آلاف الكيلومترات وتدمر المناطق الساحلية. كارثة تسونامي عام ٢٠٠٤، الناجمة عن زلزال وقع في المحيط الهندي، من الأمثلة مؤخراً.
 - آثار ثانوية. كافة التأثيرات أعلاه تسبب ضرراً واسعاً للبنية التحتية، مما يتسبب في خسائر للكهرباء والمياه الصالحة للشرب وإلحاق أضرار بشبكات النقل، وما إلى ذلك. كل من هذه الآثار يمكن أن يؤدي بدوره إلى تفشي الأمراض، واضطرابات مدنية، والتشرد الداخلي (النزوح) وغير ذلك من الآثار التي يمكن أن تصبح أكثر خطورة من الأضرار الأصلية التي سببها الزلزال.

٤ - المحتوى مستمد من تقرير مايو ٢٠٠٨ عن السلامة من الزلزال من خلال التدخل الأكثر أمانا. <http://www.saferaccess.org/index.html>

الاستعدادات للزلزال

نادراً ما يكون هناك أي تحذير قبل حدوث الزلزال، ولذا فمن الضروري جداً أن تتم الاستعدادات جيداً بشكل مسبق.

- أثناء عملية اختيار موقع للمقار أو أماكن المكتب، ضع في اعتبارك الأماكن التي يمكن أن تكون أكثر وأقل عرضه للهزات الأرضية. وإن كان ممكناً تأكد من أن تكون مبانى الهيئة مبنية بمعايير عالية في مقاومة الزلزال.

تحقق من مصادر الخطر في المنزل وفي مكان العمل. وخذ بعين الاعتبار الأشياء التي من الممكن أن تكون غير مثبتة أو تنهار أثناء حدوث زلزال. ربط الرفوف بشكل الآمن على الجدران وفي أماكن المخازن، وضمان عدم تخزين الأشياء الثقيلة على الرفوف العالية. تحقق من وجود شروط عميقة في الهياكل، والحصول على مشورة الخبراء لصلاحها.

- تعليم الموظفين والأسر، وتحديد الأماكن التي يمكن أن تكون سالة للإختباء عند حدوث الزلزال. وناقش المخاطر وكيف ستتعامل معها. وقم بعمل تدريبات على حالات الزلزال.

أن يكون لديك إمدادات طوارئ متوفرة. بحيث تكون الإمدادات نفسها التي تذهب إلى مخزون إمدادات الطوارئ تكون مضاعفة في حالة وقوع كارثة طبيعية. وتأكد من أن يتم تخزينها في مكان ما من الممكن الوصول إليه للباقي الناجين في أعقاب الزلزال - وليس في الطابق السفلي.

- إعداد خطة طوارئ، وينبغي أن تشمل خطط الأمان كيف سيواجه موظفي الهيئة (CRS) كارثة طبيعية، بحيث يجتمع الموظفين عند فشل الاتصالات، الخ. ويجب أن يكون هناك مخزون خاص بالهيئة بحيث يغطي إحتياجات المكتب والموظفين في حالة الكارثة الطبيعية قبل أن نتمكن من مساعدة الآخرين.

ضع في الاعتبار استخدام مصدات الإنفجار بالنوافذ للتخفيف من حدة مخاطر الزجاج التطاير.

- قم بتطوير خطة إتصالات بأفتراض أن هناك خسارة كاملة للبنية التحتية (مثل استخدام نظام مراقببي يشمل تمرير الرسائل من خلال أشخاص، أو استخدام أنظمة من الغير وارد تأثيرها مثل هواتف الأقمار الصناعية).

أثناء الزلزال

غالبية الناس الذين قتلوا أثناء أو مباشرة بعد الزلزال تم سحقهم تحت المباني المنهارة أو الخطام، وهؤلاء الذين خوا من بداية الانهيارات في المباني غالباً ما يستطعوا ذلك لأنهم في «فراغ» أو فضاء داخل المباني المنهارة. ويمكن تقديم المشورة التالية للمساعدة في العثور على مكان «الفجوة» أو المكان الآمن أثناء الزلزال:

- كن بجوار شيء كبير يمكن أن ينضغط ببطء ولكن إترك مساحة فارغة بجانبه.
- قم بالإلتلاف مثل الوضع الجنيني. يجعل حجمك صغير بحيث يمكنك البقاء على قيد الحياة في أصغر فضاء.
- المبني الخشبية يمكن أن تكون النوع الأكثر أماناً من المبني. بحيث تتسم بالمرنة، وتخلق فراغات أكثر عندما تنهار، و ذات تركيز أقل للوزن.
- إذا كنت في الفراش خلال الزلزال، إرمي قبالة السرير. بحيث يكون لديك مكان أسفل السرير غالباً ما يشكل فراغاً.
- طرق الخارج قد تكون غير آمنة. وفي حالة انهيار، لن يكون هناك مكان للفراغ.

- إقترب من الجدران الخارجية للمبني أو خارجها إذا كان ذلك ممكناً ويكون من الأفضل الخروج من المبني والإبعاد عن الخطام المتتساقط. ولكن إذا كان يجب أن تبقى في المبني فكن قريباً من الجدران الخارجية - مرة أخرى هذا المكان من المحموم تشكل فراغ به.
- إذا كنت بالخارج - فإبقى مكانك. وإنبعد من المبني. وإشارات المرور وأسلاك المنشآت.
- وإذا كنت في عربة متৎكة:

 - توقف بأسرع فرصة تسمح بها ظروف السلامة.
 - جنب الوقوف بجانب أو خلف المبني والأشجار والجسور وأسلاك المنشآت.
 - جنب الطرق والكباري والمنحدرات التي يمكن أن تنهار.
 - إذا كان هناك خطير ما يهدى على السيارة قم بالخروج وإنبعد أو قم بالإلتلاف على الموضع الجنيني بجانب السيارة.

* إذا كنت محاصراً تحت الأنقاض:

- لا نقم بإضافة ثقب كبريت.
- لا نقم بالتحرك أو دفر التراب.
- تغطية الفم بمنديل أو قطعة ملابس لتصفية الغبار.
- قم بالطرق على أنبوب أو الحدار حتى يتمكن رجال الإنقاذ من تحديد موقعك. استخدم الصفاراة إذا كان متوفراً. ولا تصبح إلا كحل أحمر. يمكن أن يسبب الصراخ بأن تستنشق كميات خطيرة من الغبار.

بعد الزلزال

- توقع الاهزاز الارتدادية. تكون الاهزازات الارتدادية الثانوية عادة أقل عنفاً من الزلزال الأول. ولكن قد تبعه لمدة ساعات أو أيام أو أسابيع بعد ذلك. ولا تفترض بأنك آمن لأن خبوت من الاهزاز الأولي.
- البقاء بعيداً عن المناطق المتضررة. إلا إذا أردت تقديم المساعدات الهامة. أو في حالة وجود جهة إستجابة متخصصة. فعليك الابتعاد عن المبني المتضررة والتي يمكن أن تنهار.
- كن على دراية بإحتمالية وقوع أمواج تسونامي.
- مراجعة المراافق -- الغاز والكهرباء والمياه/الصرف الصحي. كل ما يمكن أن يكون قد تضرر جراء الزلزال. حتى ولو كان بسيطاً نسبياً. إذا كانت هناك رائحة غاز أو هناك ضوضاء أو أصوات تهب أو تهسّس. إفتح النافذة بسرعة و قم بـ مغادرة المبني سريعاً. وإذا رأيت شرارات أو أسلاك مقطوعة أو بالية. أو إذا كانت هناك رائحة العزل الساخنة. قم بإيقاف تشغيل الكهرباء في علبة المفاتيح الرئيسية أو قطع الدائرة الكهربائية.
- الرجوع والاتصال بمقر الهيئة الرئيسية والإقليمي بخصوص سلامة جميع موظفي الهيئة وأسرهم.
- قم بتعيين شخص يمثل نقطة إتصال للطوارئ بحيث لا يكون يعمل معك من خلال مركز الخدمة الذاتية للموظفين.

الأعاصير والزوبعة^٥

الإعصار أو الزوبعة يشير إلى نوع من العواصف مع رياح بسرعة ثابتة لأكثر من ١٠٠ كم/ساعة. وهذه الرياح تهب في دوامة كبيرة حول مركز مستقر نسبياً من الضغط الجوي المنخفض للغاية و المعروفة بالعين. يكون حول حافة العين. قد تعصف الرياح لتصل إلى أكثر من ٣٠٠ كيلومتر في الساعة. ويمكن أن يسيطر هذا النوع من العواصف على أسطح البحار والمحيطات والغلاف الجوي السفلي على مدى عشراتآلاف الكيلومترات المربعة. ومناطق الهيئة المعرضة للأعاصير تشمل منطقة البحر الكاريبي وأمريكا الوسطى. وكذلك جنوب شرق آسيا وأجزاء من جنوب آسيا.

الإعداد للأعاصير ما يجب فعله:

- تأكد من أن كافة أعضاء الفريق في مكان آمن (على أرض مرتفعة) قبل أن يضرب الإعصار أو الزوبعة، مثلاً في نفس الموقع في بنية متينة.
- أزل وتخليص من الأشياء الخادمة الواضحة حول المبني التي يمكن أن تسبب إصابات وأضرار خلال الرياح الشديدة.
- قم بتثبيت موقعك على الأرض وعلى سبيل المثال تأمين الأبواب. وقم بلصق أو تغطية النوافذ لتجنب الزجاج التطاير والأشياء الأخرى من الجيء.
- إحتفظ بحقيقة تحزنون الطوارئ جاهزة وختوى على مجموعة من الأشياء الهامة في حالة عملية إخلاء الطوارئ، وتتضمن أطقم الطوارئ (المياه و الطعام وكشاف البطارية وأطقم الإسعافات الأولية). و الملابس الدافئة والمضادة للمياه، وال المتعلقات/ الأشياء القيمة الشخصية في أكياس بلاستيك مغلقة.

أثناء الإعصار أو الزوبعة:

- البقاء في داخل المبني، بعيداً عن النوافذ والمناور والأبواب الزجاجية - والبقاء في أقوى جزء من البنى.
- في المناطق المعرضة للفيضانات لا تقم باستخدام القبو أو الطابق السفلي.
- إذا بدأ البنى الذي تحتمى به في التحطّم أو الإنهايّر فقم بحماية نفسك بمرتبة أو سجادة أو المشمع والبطانيات والتمسك بأي منشآت قوية، وإنزل حتى سرير أو طاولة قوية وثقيلة.
- لا تقم بالهروب خارجاً في المنطقة المفتوحة.
- كن على دراية بالمنطقة المستقرة عندما تكون عين الإعصار في منطقتك ولا تفترض أن الإعصار قد إنتحر.
- إذا كنت سائقاً، توقف وإبق بعيداً عن الأشجار وخطوط الكهرباء وجدائل المياه.
- اجتنب استخدام اللهب الخارجي كما في الشموع و لمبات الكيروسين كمصدر للإنارة.
- قم بالإهتمام في غرفة بدون نوافذ.

^٥ المعلومات في هذا القسم مأخوذة من "الإتحاد الدولي للصليب الأحمر ومجتمعات الصليب الأحمر"، وإرشادات إبقى سالماً لعام ٢٠٠٧.

بعد الإعصار أو الزوبعة

- تجنب خطوط الكهرباء التالفة، والكبارى والمبانى والأشجار وأى مياه من الفيضان.
- قم بعد الأفراد للتأكد من أن جميع أعضاء الفريق سالمين وبأمان.
- كن على دراية بأن الأمطار الغزيرة والفيضانات سوف تحرك الألغام.
- تذكرة أيضاً أن الأمطار الغزيرة يمكن أن تسبب إنتزاعات وإنهيارات أرضية.

كوارث الصحة العامة، مثل الأوبئة

إذا كان هناك مصدراً لخاطر الصحة العامة يمكن أن يندهور إلى مستويات وبائية في سياق عمل الهيئة وإجراءات العمل القياسية المحددة ببروتوكولات الطوارئ لتوجيه الموظفين في كيفية الوقاية من الإصابة وكيفية الاستجابة عند حدوث إصابات فينبغي أن تتضمنها «الخططة الأمنية الميدانية». إنفلونزا الطيور هي أحد الأمثلة الأخيرة لخطر الصحة العامة وإستجابة لها فإن بعض البرامج القطرية طورت ببروتوكولات الطوارئ وإجراءات الوقاية لتوجيه وإرشاد الموظفين.

الاعتداء الجنسي

الاعتداء الجنسي هو عمل عدوانى قد يفهم بشكل مختلف في مختلف الثقافات والتقاليد القانونية. التخويف والتحرش الجنسي بالمرأة من أشكال العنف القائم على نوع الجنس البشري والتي تكون لها آثار نفسية يمكن أن تتحول إلى أعراض جسدية.^٦ ولكن هذا القسم لا يركز على التحرش بل على الهجمات المباشرة على السلامة الجسدية للشخص. ومع أنه يمكن أيضاً أن تكون الضحية من الرجال في الاعتداء الجنسي والاغتصاب. فإن الغالبية الكبرى للضحايا من النساء. يتم الاعتداء الجنسي والاغتصاب عادة من خلال التهديد أو الاستخدام الفعلى للعنف. وهوؤلاء الذين يفرضون الجنس بالقوة على الآخرين هم غالباً ليس لديهم دوافع جنسية. ولكن بدلاً من ذلك يكون الدافع رغبة في الإيذاء والسيطرة على شخص آخر. وفي الحالات التي لا يكون فيها المهاجم غير معروف للضحية. فإن أي فرصة تشكل دافعاً عادياً للاعتداء الجنسي. وكثيراً ما ينفذ المغتصب انتهازية الاعتداء أثناء ارتكاب جريمة أخرى، مثل السرقة أو سرقة السيارات. ولهذا السبب، تعتبر الخطوات التي يمكنك اتخاذها من أجل تعزيز أمنك الشخصي يمكن أيضاً أن تخفف من الخاطر المشتركة من أشكال الاعتداء والعدوان الجنسي.

قواعد السلامة الشخصية (ما يجب فعله وما يجب تجنبه)

تجنب الآتي:

- التحركات المنفردة - على الأقدام أو بالسيارة.
- الأماكن المنعزلة أو الغير آمنة أو تندري فيها دلائل الطريق.
- المناطق ذات الجرمة المرتفعة.
- تعاطى المخدرات وتناول المفرط للكحول.
- ارتداء ملابس غير ملائمة للثقافة المحلية وأنمطها.
- العلاقات الوطيدة مع السكان المحليين.

٦ - المعلومات في هذا القسم مأخوذة من "الإتحاد الدولي للصليب الأحمر ومجتمعات الصليب الأحمر". وإرشادات إبقى سالماً لعام ٢٠٠٧.

٧ - للمراجع، انظر في سياسة الهيئة في التحرش (سياسة دولية لتنمية الموارد البشرية - كود ٢٠٠٠).

قم بعمل الآتي:

- قم بحمل منبه/ راديو/ هاتف معك في كل الأوقات.
- تأكد من أنه لم يتم وضع مواد مخدرة في مشروباتك، ولا تترك المشروبات بدون شخص يراقبها في الحانات أو مع أشخاص لا تعرفهم جيداً.
- إرتدى الملابس التي تتماشى مع الثقافة المحلية وأنمطها.
- قم بإرتداء حذاء مريح.
- قم بالإندماج الاجتماعي في شكل مجموعات.
- تشارك مع آخرين في الإقامة.
- إظهار للأخرين ثقتك بنفسك.
- انتبه للتهديد بالاغتصاب (أي إذا كنت تعمل في منطقة حرب، إفعل كل ما في وسعك لعدم ترك الموظفات بدون مرافقتهم). الاغتصاب خطير في أي مجتمع وفي جميع الأوقات، ولكن بعض البلدان لها ظروف حيث يتواجد خطر عام بعدلات مرتفعة للاغتصاب.

النجاة من الإغتصاب /الإعتداء الجنسي

عندما يكون الشخص على وشك أن تتم مهاجمته تكون القدرة على الرد معتمدة على مقدار الوقت بين التهديد بالهجوم والهجوم الفعلي. في البداية، قد تستخدم الأساليب اللفظية أو الجسدية أو قد ترتبك بالخوف ولا تقوم بالمقاومة على الإطلاق. عند تحديد الإجراء الذي ينبغي اتخاذه، يجب أن تضع في اعتبارك نوعية المفترض، والبيئة، وقدراتك الخاصة. يمكنك اختيار واحد أو مجموعة من الخيارات التالية:

- المقاومة السلبية - تحدث أو إفعل أي شيء يتلف رغبة المهاجم في إجبارك على الإتصال الجنسي. مثل القول أن لديك أمراض منقوولة جنسياً أو أن لديك دورة الحيض الشهرية/الطمث وخلل بالوظائف أو عيوب أخرى، الخ.
- مقاومة إيجابية - الصراخ للحصول على مساعدة، استخدم جهاز الإنذار، إهرب بعيداً إذا كان هناك مكان آمن للهروب إليه، أو قاوم بشراسة.
- الخضوع - قم بذلك فقط إذا أحسست بأن حياتك في خطر و أن بقاءك على قيد الحياة أصبح هدفك الوحيد.

بعد الإعتداء الجنسي

- الشخص العطوف الوودود (من نفس نوع الجنس) يجب أن يتم تعينه فوراً لمواصلة، و مرفقة، و الاستماع للضحية. وتكون من أول الأولويات لإسترجاع شيئاً من السلامه والتحكم بالنفس للضحية
- ينبغي أن يقوم الطبيب (يفضل أن تكون من نفس الجنس) بفحص الضحية، في أقرب وقت ممكن في حالة من الضروري القيام بالعلاج العاجل. ومن الناحية المثالية فهذا الفحص يتم إجراؤه قبل الغسيل للحفاظ على الأدلة.
- يجب توفير خدمة إستشارة متخصصة من خارج الهيئة.
- أي رغبة من جانب الضحية لغادر منطقة العمل أو التخلص عن مهمتها يجب أن يتم الإنصياع لها بالكامل.
- يجب أن يتم ضمان الرعاية والمتابعة على المدى المتوسط و الطويل. سواء كانت الضحية

التبليغ عن الجريمة

- ما زالت في منطقة العمل، أو رجعت لديارها، أو الإنقال إلى موقع آخر.
- قم دائمًا بالتشاور مع الضحية قبل إجراء أي خطوات للمتابعة.
- يجب� إحترام السرية التامة فيما يخص كل تفاصيل القضية.
- شهود الإغتصاب والعنف الجنسي، والزماء والأصدقاء للضحية سوف يتأثروا أيضًا بالجريمة.
- ويجب أن يوفر لهم خدمات المشورة المهنية.

حالة الحصار / "الإحتماء" (المستوى الأمني الخامس)

- وتوصي الممارسة الجيدة بأن تقوم أيضاً بالتحطيط لوضع البقاء غير النشط. يمكن أن يكون وضع البقاء غير النشط في منطقة ذات خطرًأً طوعي أو إجباري. وضع البقاء غير النشط الطوعي هو نتيجة قرار بيقائك في منطقة ذات خطر عالي جداً على افتراض أن على الرغم من أن أعمال العنف قد تكون طليقة حول المكان إلا أنه من غير المحتمل أن تؤثر بشكل مباشر على موظفي الهيئة ومتلكاتها. وهذا افتراض خطير جداً. فالخبرة السابقة لا ينبغي الاعتماد عليها كمرشد: فقط لأن الجماعات المسلحة أو الناس المحليون احترموا موظفيك ومتلكاتك في الأزمات السابقة وهذا لا يعني أنها سوف تفعل ذلك الآن إن عدم اتباع أوامر الهيئة بالإخلاء عندما يكون الوضع آمن للقيام بذلك قد يتسبب في إجراء تأديبي حاد إلى حد إنهاء العمل.
- إن وضع البقاء غير النشط بشكل طوعي هو قرار يضع الموظفين في خطر شديد ومستمر. ولا يمكن فرضه عليهم. ويطلب الموافقة التامة المسبقة عن علم. وحتى في تلك الحالة، فإنك تعرض الهيئة إلى دعوات قانونية خطيرة ودعوات بخصوص مسؤولية الهيئة من الأقارب والأصدقاء إذا حدث شيء خطأ.
- وضع البقاء غير النشط بشكل إجباري، من جانب آخر، يمكن أن ينبع عن الظهور السريع للأحداث التي لا يمكن توقعها، أو يمكن أن يتم فرضه بالعوامل الخارجية خارج نطاق حكمك والتي تجعل من المستحيل الانسحاب (على سبيل المثال، لا تصل الطائرة الجدولية، ويتم إغلاق الحدود البرية، وطرق الهروب للخارج يتم إعاقتها، الخ.).

^٨ - كوينراد فان برابانت، "إدارة عمليات الأمن في البيانات شديدة العنف، القسم ١٤٦ الوضع الغير نشط

وضع البقاء غير النشط الإجباري أيضاً شديد الخطورة. يمكن أن يعني أن الموظفين محصورين في نفس المبنى لساعات أو أيام أو حتى ينتهي في أسبوع. ويكون التخطيط الاستباقي مطلوب لتحديد مخزون كافٍ وتوفير مقرّ موقع آمن لفترة طويلة:

- المتطلبات الملحوظة على المدى الطويل: الغذاء والماء، الدواء، الوقود، الإضاءة، الطبخ، النوم، والغسيل ومرافق المرحاض، وإمدادات الطاقة (إعادة شحن البطارية)، تدوير الهواء، الخ.
- المتطلبات النفسية على المدى الطويل: الكتب والألعاب والتمارين الرياضية اليومية وأيضاً إدارة الإجهاد وإدارة الفريق والدعم النفسي المتبادل.
- وحتاج أيضاً إلى الاستعداد فيما يخص:
- النهب الجماعي: أثمن شيء للحفاظ على الوضع هو وسائل الاتصال الخاصة بك. قم بإخفاء جهاز الراديو والهواتف أو هواتف الأقمار الصناعية بحيث لا يمكن العثور عليها. وحتى لو تم نهب الموقف بكامله حتى هيكل الأبواب، قم بالتفاوض لترك أشياء هامة أخرى مثل الغذاء والدواء. ولكن توقع موجات من اللصوص الذين قد يستولوا على كل شيء في النهاية (يرجى الرجوع إلى [ـ ٨ـ كويبراد فان برابانت](#). «إدارة عمليات الأمان في البيئات شديدة العنف». الفصل ١٠ للمزيد من النقاش).

استخدام الطائرة

في بعض الأحيان تكون الطائرات هي الوسيلة الوحيدة للوصول إلى السكان الذين يواجهون الخطر نتيجة للألغام، وانعدام الأمان على الطرق. من أجل الإجلاء لفريق ما).

- التمسك بالشفافية مع السلطات المدنية والسلطات العسكرية والسكان المحليين.
- الحصول على موافقة رسمية للسفر وعمليات الهبوط والإقلاع من الأطراف المتحاربة والتحقق من أن الجهات الفاعلة في الميدان على علم بالاتفاق.
- لا تقم بالإقلاع أبداً بدون تصريح سليم.
- لا تقم بالهبوط دون التأكد من إمكانية الإقلاع مجدداً.
- قائد الطائرة عليه إتخاذ قرار للإقلاع بالرحلة أو إلغائها.
- قم بإحترام تعليمات قائد الطائرة بخصوص نقل المواد الخطرة.
- تأكد بأن قائد الطائرة لديه المعلومات التالية:
 - موقع خطوط القتال الأمامية
 - المناطق المحظورة الطيران فيها.
 - الموقف الأمني في مكان الوجهة المقصودة.
 - تقرير حالة الطقس في خط الرحلة.

الطائرة

- قم بتقييم أي نوع من الطائرات تحتاجه من خلال اعتبار الآتي:
 - المسافات وظروف مدرجات الهبوط التي سيتم استخدامها.
 - أعداد الركاب، وزن الكم المنقول.
 - نوع الوقود المتوفّر.
- خيارات الطائرات المتاحة ينبغي تحليها بعناية، وينبغي أن تشمل احتياجات الهيئة، ومدى الإيادة والتكلفة.
- التأكد من أن الطائرة مسجلة ومؤمن عليها للركاب والبضائع، وأن جميع المعدات يتم صيانتها

- بشكل صحيح، وأنها مزودة بالنظام العالمي لتحديد المواقع، وبها جهاز الاتصال اللاسلكي مع الجهة الأرضية.
- أبناء التعاقد مع الهيئة، لا يمكن للطائرة أن تجري تعاقدات لرحلات خارجية.
- يجب اختيار طائرة ذات لون أبيض.

قائد الطائرة

- يجب أن يكون طياراً محترف ذو رخصة مهنية، وعلى دراية بالمنطقة وظروفها.
- يجب أن يعرف اللغة الرسمية للبلد (الاتصال مع برج المراقبة).
- يجب أن يتلقى من الهيئة كل المعلومات ذات الصلة بالأئم:
- • الحالـةـ الـحـالـيـةـ لـهـبـطـ الطـائـرـاتـ.
- التطورات الأخيرة في الموقف.
- ترددات الراديو والتى يتصل بها مع فريق الهيئة.
- (بوليصة اذكـرـةـ الشـحنـ) قائمة الركاب.
- إعطاء إرشادات مختصرة عن الإجراءات الأمنية في الرحلة.
- يجب أن يكون له إمكانية الوصول إلى المعلومات الحساسة مثل: الخرائط الجوية للمنطقة.
- خطط المطارات ومهابط الطائرات.
- الخرائط التي تمت مراجعتها والتي تتضمن مناطق الحظر الجوي، ومعسكرات الجيش، وخطوط القتال الأمامية.

الركاب

- لا تقم أبداً بإستبدال الطيار الذي يحمل رخصة بطار آخر غير مرخص.
- الإنصياع للقواعد الأمنية.
- قم فقط بتضمين موظفي الهيئة، والمريض مع الشخص المرافق، وأو موظفى من منظمات غير حكومية أخرى.
- قم بالحد من عدد الركاب، (راكب واحد، بالإضافة إلى أمتعته الشخصية يكون الناتج الإجمالي ١٠٠ كج).
- الركاب من خارج الهيئة يجب أن يقوموا بتوقيع نموذج الإعفاء من المسؤلية.
- لا تقم أبداً بنقل أسلحة أو بذلات رسمية.

الهوية

- يجب أن يكون من السهل التعرف على الطائرة في الأرض والجو (ويفضل أن يكون لونها أبيض).
- وكلما أمكن، ضع هوية الجهة الراعية.
- قم بإزالة هوية الهيئة من الطائرة مع نهاية التعاقد.

الشحنة

- الوزن الأقصى يعتمد على المسافة، وإحتمالات إعادة التزويد بالوقود في الطريق وعدد الركاب.
- نقل المواد الخطرة (الأجهزة الكهربائية، الغاز الكلور، حاويات الضغط المنخفض) يجب أن يتم

- التصريح بها مع الطيار قبل التحميل.
- قم بعمل بوليصة اذكرة الشحن بتفاصيلها.
- قم بتحديد الوزن ومكان الوجهة المقصودة لكل شحنة.
- لن يتم قبول الأشخاص غير معروفة.

على الأرض

- قم بإحترام المنطقه الآمنية حول الطائرة.
- إختيار مكان لوضع الطائرة في الموقف المخصص على اعتبار الآتي:
 - إن أمكن. قم بتحديد منطقة إنتظار الطائرة في موقفها المخصص بالمطار الذي تتواجد فيه الطائرة.
 - تأكد من نظام الحراسة بالمطار، وإذا تطلب الأمر يستخدم حراس من الهيئة (وإنحصل على التصريح الازم لفعل هذا الأمر).
 - أثناء وجود تهديد العواصف، قم بتثبيت الطائرة بالأرض.
 - لا تقم أبداً بالتدخين بالقرب من الطائرة.

في الجو

- جنب السفرات الليلية.
- على جميع الركاب البقاء في مقاعدهم وأحزمه مقاعدهم تكون مربوطة.
- الشحنة يجب أن تكون مخزنة بشكل آمن.
- الطيار يكون مسؤولاً عن عمل إتصال لاسلكي مع نقطة الوجهة المقصودة لإعطاء وقت الوصول التقربي.

الهبوط

- في حالة الحرب، تتم مرحلة الإقتراب للهبوط نحو وجهة الوصول في إرتفاعات عالية والنزول بشكل حلزوني.
- يقوم الطيار بعمل إتصال لاسلكي قبل الهبوط لتأكيد وقت الوصول ويعطى الضوء الأخضر للهبوط.
- في منطقة التجهيز أول طائرة مقتربة من الأرض يجب أن تقوم بالهبوط لتقييم حالة الهبوط.
- يجب أن يكون هناك عربة من جانب الهيئة في مهبط الطائرات قبل هبوط الطائرة.

المعدات

- النظام العالمي لتحديد المواقع، و جهاز الراديو ذو الترددات العالية والعالية جداً
- سترات النجاة.
- صواريخ وهيج الإنارة.
- أطقم النجاة.
- مياه الشرب.
- طفایات الحريق، و فأس
- أطقم طبية

- كشاف بطاقة الـ ملبة كشاف
- قائمة مراجعة الطائرة

الوقود

- ضمان وجود مصدر وقود كافي ومستمر.
- قم دائمًا بتنقية الوقود.
- إستخدم فقط براميل الوقود محكمة الإغلاق.
- تأكد من تاريخ انتهاء صلاحية الوقود.

استخدام القوارب

العوادىء

- بديلًا لتقييم المناطق التي لا يمكن الوصول إليها.
- في بعض الأحيان تعتبر الطرق الوحيدة لإخلاء فريق ما.
- الحفاظ على الشفافية الكاملة مع:

 - السلطات الدينية.
 - السلطات العسكرية.
 - السكان.

- الحصول على تصريح رسمي للإبحار في المناطق التي تحكم فيها جهات متحاربة مختلفة، وتأكد أن الفاعلين في الميدان على علم بهذا التصريح.
- القبطان يعتبر هو صانع القرار، فقم بإحترام قراره أو قرارها.

القارب

- القارب الذي يتم تأجيره هو أفضل اختيار لاستخدامات الهيئة، وبشكل عام، فالقارب لديه «قطاته الخاص».
- قم بالتوقيع على عقد التأجير مع المالك.
- تأكد من أن القارب تمت صيانته بشكل جيد.
- عند القيام بتعاقد تأجير من قبل الهيئة، لا يجوز للقارب عمل تعاقد لأغراض السفرات التجارية.
- قم بتعريف هوية القارب بأعلام الهيئة وشعاراتها.
- لا تقم أبداً بإستخدام إبحار القوارب المطاطية لأغراض الإبحار في البحر.
- بالنسبة للإبحار في البحر، إحصل على قارب ذو محركين.
- القارب يكون مصمم للإخلاء يجب أن يتم فحصه بشكل منتظم، للتأكد من أنه في حالة عمل جيدة.

القطبان

- هو الجهة المسئولة وعلى معرفة بالمعدات
- يجب أن تكون لديه معرفة باللغات المحلية ومخاطر الإبحار في المنطقة.
- على معرفة بالمناطق التي يجب تجنبها (الصفاف الرملية، والألغام، وشباك الأسماك، وخلافه).

الركاب

- لا تقم أبداً باستبدال القبطان أو خل محله.
- قم بنقل موظفي الهيئة فقط، والأشخاص المرتبطين بالأنشطة الإنسانية، وموظفي المنظمات الغير حكومية الأخرى.
- عدد الركاب محدود حسب عدد سترات النجاة وسعة إستيعاب القارب.
- قم بعمل قائمة بالركاب وقدمها للسلطات المختصة.
- الركاب الغيرتابعين للهيئة يقوموا بتوقيع إخلاء المسؤولية.
- قم بتحديد الركاب الذين يستطيعون السباحة والذين لا يستطيعون على الجميع إرتداء سترة النجاة.
- عدم وجود أسلحة أو بذات رسمية على متن القارب.

الشحن

- لا تقم أبداً بقبول الأمتنة/والشحنات في حالة أن محتوياتها غير معروفة.
- قم بعمل بوليصة/تذكرة شحن لكل الشحنة.
- تأكد من أن الشحنة تم تخزينها بشكل صحيح على متن القارب.
- قم بحماية الشحنة بغطاء بلاستيكي.

المعدات

- مرسة
- بوصلة وخرائط.
- مجاديف إحتياطية
- خطاف القارب.
- أدوات وقطع غيار إحتياطية: مروحة، قوابس الكونتاكت، البطارية
- إحتياطي من الوقود
- مياه للتقطير وإحتياطي من زيت المотор.
- أجهزة إتصالات الراديو وبطارية.
- سترات النجاة.
- أطفام طبية
- معاطف المطر
- مكان مظلل
- مياه للشرب ٢ لتر للشخص الواحد في اليوم.
- مضخة مياه عادية بفلترو كلور للتنقية.
- طارد الناموس وشبكات ناموسية
- كشاف بطارية المبة كشاف
- صواريخ التنببيه والإنارة.

ملاحظات